

“农民合作社+小场”解决“游离”场(户)的技术与销路问题

肖智远 吴霞

广东科贸职业学院,广州 510430

摘要 笔者所在的绿色农业创新团队持续对广东多个地市开展调研,发现在畜禽养殖方面,除了大规模的企业,也存在很多小养殖场。从客观上说,要正视传统的小场与规模化养殖在一定时期内并存这一现实,目前有些地方对小场实行“格杀勿论”是行不通的,必须给予一定的生存空间。小场能够融入以“公司+农户”及其升级版为代表的一体化合作模式当然是最好选择,但是,没有“公司”到来的地方或“公司”顾不过来的小场还有很多。如何解决游离于“公司+基地+农户”之外的其他场户技术力量不足、销路不大的问题?要发挥农民养殖合作社互助共赢的作用,要合理定位农民养殖合作社,其要提供全链条服务,要健康养殖提升产品质量,要三产合一完善食品供应链,要统筹开展或指导无害化处理,要合理防疫与科学用药,要加强建设、提升小场运转水平:一是合法合规,二是做实做专,三是提高组织带动能力,四是落实权责。

关键词 农民养殖合作社;畜禽;小场;技术;销路

笔者所在的绿色农业创新团队持续对广东多个地市开展了调研,发现在畜禽养殖方面,除了大规模的企业,也存在很多小养殖场,在当今提倡畜禽养殖规模化专业化的时代,传统的小养殖场该何去何从?

1 是给条活路还是“格杀勿论”?

近几年来,笔者所在的绿色农业创新团队持续关注畜禽养殖情况。

畜禽养殖企业相当部分比较大型,有些拥有自身的肉用畜禽饲养场、种用畜禽饲养场、饲料场、屠宰加工厂,自动化、智能化程度很高,这种以龙头企业为核心的生产系统具有很强的生存能力。

除了大规模的企业,在我们调研的河源、梅州、茂名、清远、江门、汕尾等地市,还存在很多小养殖场。对于它们的存在,近20年来争议不断。有的人认为,某些畜禽疫病的蔓延,与落后的生产方式和分散的经营方式有关,为了防控畜禽疫病,应由各级政府出面,彻底清除;个别地方政府部门下发通知严查严管,轻则整改,重则关门。因此,有的养殖场自家

了断,有的被罚款、拆场;抱着一线希望想继续养殖的,按照环保部门指引进行整改,花大量资金建立粪水处理塔(罐)后,经过等待,被告知仍不合要求,不能续养,极大地打击了小场的生产与经营积极性。

从客观上说,我们要大力倡导规模化、专业化畜禽养殖,但也必须正视传统的小场与规模化养殖在一定时期内并存这一现实,目前有些地方对小场实行“格杀勿论”是行不通的,必须给予其一定的生存空间。

禽流感、非瘟以来,小场的处境更加微妙,选择更加困难。理顺这些问题,一是靠政府给政策,给定心丸;二是要有组织的引导与指导;三是为了行业的健康发展,对小场存在的问题必须要充分正视。

2 发挥农民合作社互助共赢的作用

我们认为,能够融入一体化合作模式当然是最好选择。以“公司+农户”及其升级版为代表的多种形式在全国都是行得通的,温氏集团带领大量养殖场就是一个成功的典范。“公司+农户”二者各自发挥

其优势,在养殖活动中,实现社会资源效益最大化。但是,没有“公司”到来的地方或“公司”顾不过来的小场还有很多很多。有新增的,有被停后复产的,有养猪场转养禽场的,都有可能存在难以解决的问题。

调研表明,有些地方发挥农民专业合作社互助共赢的作用,以“合作社+小场”形式,可解决游离于“公司+基地+农户”之外的其他场户技术力量不足、销路不大的问题。

其实,在发达的农业国家,随着合作社规模的扩大,一些农产品的市场已完全为合作社所占有,小场相互分工,各司其责,既保持了小场的独立性,又形成了集约化和规模化生产,增强了整体实力;农民专业合作社主要有采购型的、信用型的、销售型和生产资料供应型的,都有自己的经营范围和目标。在国内,我们调研的黄鸡、肉鹅、肉鸽、生猪、蜜柚、粉葛、蔬菜、稻田养鱼等合作社,也值得学习借鉴。

在市场竞争力有限的背景下,农民按照民主自愿的原则,建立起互惠共赢的农民合作组织,发挥了技术指导、传递信息、协调产销、集中处理产品、开拓市场等积极作用,一定程度上抵御了市场风险。

3 准确定位,全链条服务

3.1 定位农民养殖合作社

1)搭建平台和机制,将分散小场组织起来,整合相关的土地、劳动力和其他生产资源,初步形成商品基地和产供销一体化经营。

2)做好畜禽场与政府之间,畜禽场与社会之间、畜禽场与其他组织之间的沟通,尤其是协助政府部门把握养殖准入门槛,加强中小养殖场注册制度,规范养殖行为。

3)带领成员应对市场波动,减少对农户的冲击,通过合作方式共担风险,使小场有相对稳定的收益。

4)解决小场缺乏技术和经验的问题,落实科学养殖行动,制订和实施标准。

5)将发展养殖与扶贫致富、乡村振兴结合起来,带领农村养殖户告别贫困,助推当地农村经济、社会、文化发展。

3.2 提供全链条服务

以农民专业合作社为载体,建立高效的服务组织,加强产前、产中、产后社会化服务,将小场户引入产业链的各个环节。

1)产前。抓好养殖技术培训工作,依靠科技进

步推广新技术,如环境控制、工厂化饲养畜禽、微机应用技术,饲料营养改善技术,畜禽疫病防控和环境保护技术。

2)产中。带动广大农民积极、主动、自觉地发展绿色畜禽业生产,提高农产品质量安全水平;完善检测手段,实行养殖全过程质量监管和养殖档案管理,建立畜禽产品质量可追溯体系。

3)产后。充分发挥合作社在开拓市场、搞活流通中的骨干作用,将供需双方直接联结在一起,既能最大限度地保障畜禽产品质量,减少交易成本,又能提高交易效率。

3.3 统筹开展指导无害化处理

由于环保压力、“禁限养”是导致一些禽场、猪场被迫关停的主要理由,现实上也有一些小场存在粪水污染和臭气。所以,统一开展或指导无害化处理,是合作社及其成员的事业能否延续的关键。只有扫好环保门前雪,才不会成为因“污染”而被关停的把柄。

畜禽粪便含细菌和病毒,要对包括畜禽粪便在内的养殖场废弃物减量化排放、无害化处理、资源化利用,不污染环境;粪便如要作土肥用,则必须经彻底消毒和曝晒处理。另外,要着力调整畜禽养殖结构,改变养殖方式,推广科学的生态循环养殖,舍内污水不随意乱排,有合理的排污设施。

3.4 合理防疫与科学用药

针对小场的特点,在合作社推广以防为主特别重要,采取接种免疫预防疾病,习惯性地不搞免疫或有病时才用药治疗肯定是死路一条。

合理使用药物是关键。畜禽小场不是一块净土,确实存在不合理使用抗生素,乃至可能污染所生产的禽肉、蛋品并给消费者带来生命危害与威胁,要推广如营养型免疫增强剂、中草药、微生物制剂、植物提取物等健康养殖产品替代抗生素,减少抗生素的使用量和使用规模。

合作社要严格执行休药期制度。畜禽产品上市前进行抗生素药物残留的常规检测,加强对小场残留违规的处罚。

要指导监督小场将病死畜禽放入不漏水的塑料袋里送往处理点进行无害化处理,严禁随意乱扔;掩埋畜禽的坑要足够深,要保证能立即、有效地杀灭病源,否则会对周围环境造成污染。

3.5 健康养殖提升产品质量

健康养殖要以人民生命健康为重,合作社要引

导农户自觉地遵守有关饲养管理、合理用药的规定,采取安全、卫生、合格的畜禽产品养殖模式。

1)统一标准。做到畜禽生产各环节的标准化,要有完全适用的良种繁育、生产方式、营养标准等技术指标和参数,作为提高畜禽产品质量安全的保证、规模化大生产的基础。

2)在“绿色”“本地”“新鲜”方面做文章。争取申请和确定自己的商标,赢取大中型宾馆、政府部门、涉外部门、食品加工部门和有影响的固定批零点的订货,拓展和占领市场,可大大提高产品价格。如能真正做到生产过程不残留药物、不含有害化学物质、申请了绿色食品等称号,更能吸引较高层次的消费群体,打入超级市场和综合商厦。

3.6 创办养殖小区

畜禽养殖小区是指符合当地整体规划,独立兴建的、专门从事畜禽养殖、有一定生产规模、一定的管理制度、受一定的经济利益制约的、由一户(或企业)或若干户(或企业)组成的养殖区域。

在远离村庄的地方建养殖小区,既改善了农村群众的生产、生活环境和公共卫生条件,又改变了小场利用旧房或房前屋后空地养禽,人禽混居的局面。通过集中养殖及在小区内建设相应的设施集中处理畜禽粪污,能有效避免畜禽粪污造成的环境污染。

实行规范管理,减少与外界的联系,加强了自身防疫和消毒,有效地控制畜禽疫病的发生和流行,确保人与畜禽的安全。

推进了畜禽养殖方式的转变,提高饲养管理水平,保证畜禽产品安全优质;形成优势产业和主导产业,提升畜禽经营水平和畜禽产品的质量。

3.7 三产合一,完善食品供应链

小场生产出好的产品、适当加工、卖得出去、卖到合理价格就是硬道理。

1)有基础、有能力的合作社,要逐步推进生产、加工、物流、市场营销等一二三产业融合,形成一个完整的产业体系,完善绿色食品供应链,生产基地连接物流配送中心、配送中心连接连锁超市和连锁专卖小店。

2)相比于个体畜禽场,合作社更可以在“互联网+营销”方面做点文章,培育新型的交易方式,积极开展网上交易,可在短时间内送货,争取一些大型超市订货。

3)合作社的产业体系要与推进有机食品、绿色

食品、无公害农产品生产同时进行。

4)合理分工,大一点的场要更多地使用先进科学技术,进行集约化、专业化生产;一些小规模的最好只生产经营一种业务或产品(如不要既养鸡又养猪),更不能包罗万象(如养鸡养猪又搞加工、搞运输);可以让一些农户不搞养殖,专门只做加工、运输、销售等。

4 加强建设,提升运转水平

4.1 合法合规

农民合作社产业类型日趋多样,合作内容不断丰富,服务能力持续增强,已成为实现小场和现代农业发展有机衔接的中坚力量。

经国务院同意,中央农办、农业农村部等11个部门2019年9月5日联合印发《关于开展农民合作社规范提升行动的若干意见》,要求合作社要完善章程制度,健全组织机构,规范财务管理,合理分配收益,加强登记管理;增强农民合作社服务带动能力,引导家庭农场组建或加入农民合作社。

合作社开展食品生产经营活动中要重质量、重服务、重信誉、重自律。如果一个小场没有遵守有关规定,就有可能使所有成员的产品被一锅端,甚至负上刑事责任,出现不好的“晕轮效应”。为此,需要不断灌输绿色、共享、可持续发展理念,宣传食品安全与环境保护相关法律、政策;树立成功典型,并总结失败教训。

4.2 做实做专

如果有可能,经政府支持和合作社努力打造,一个村,甚至一个镇都从事养殖,努力成为“一村一品、一镇一业”项目。一个合作社只着重从事一个或一类产品,做实做专。例如在某合作社,其成员都是山地养殖胡须鸡的,就要由合作社从放养的环境条件、种苗的选择、饲料的营养成分,免疫程序、药物的使用及残留、出栏禽等方面制订规范,使得养殖活动标准、高效;严格做到统一提供雏禽、统一提供饲料、统一防疫、统一收购、统一加工、统一销售。

要形成工作合力,全面组织、监督本区域内养殖结构、场户饲养方案;按规定饲喂饲料,开展疫病诊断、防疫措施,监督执行休药期制度;严格环保方式,产品的简单质量检测,统一收集处理、完善后续服务。在控制养殖总量、生产经营、品种、特色和推进科技进步等方面给予指导、咨询、帮助。

完善构建畜禽粪污集中处理中心的方案

——以华琼家庭农场为例

邹昌新^{1,2} 赵艳丽¹ 李雪琼¹ 邹大松³ 向雅洁⁴

1. 湖北省松滋市农业农村局, 湖北松滋 434200; 2. 湖北省松滋市刘家场镇畜牧兽医技术服务中心, 湖北松滋 434200; 3. 湖北省公安县公共检验检测中心, 湖北公安 434300; 4. 湖北省松滋市公共检验检测中心, 湖北松滋 434200

摘要 《国务院办公厅关于加快推进畜禽养殖废弃物资源化利用的意见》文件鼓励畜牧大县要科学编制种养循环发展规划, 实行以地定畜, 促进种养业在布局上相协调, 精准规划引导畜牧业发展。推动建立畜禽粪污等农业有机废弃物收集、转化、利用网络体系, 鼓励在养殖密集区域建立粪污集中处理中心, 探索规模化、专业化、社会化运营机制。近几年, 松滋市开展畜禽养殖污染专项治理, 开展养殖场粪污处理设施建设, 但有的养殖场粪污无法及时清运消纳利用, 对附近农民生产、生活产生不利影响, 同时也造成资源的极大浪费, 严重束缚了当地养殖业的健康发展。完善构建全县畜禽粪污集中处理中心, 具有充分的消纳利用条件, 通过建立专业服务队伍, 能够及时帮助养殖户清运畜禽粪污, 确保畜牧生产能够健康稳定发展。

关键词 畜禽粪污; 集中处理中心; 方案

湖北省松滋市是畜牧大县, 特别是生猪养殖发展迅速。目前松滋市刘家场镇现有各类养殖场共计 194 家, 其中出栏 50 头以上规模的生猪养殖户 149 户, 年出栏生猪 47 000 头。2015-2016 年松滋市

对生猪规模养殖场开展了专项治理, 建设了完善的粪污处理设施, 并落实了消纳场所, 实行就近还田利用, 实现了养殖粪污零排放。2018 年底养殖户全部建设粪污收集设施, 年产生猪粪便 3 万 t, 据调查,

收稿日期: 2021-06-16

邹昌新, 男, 1971 年生, 高级兽医师。

4.3 提高组织带动能力

合作社要与时俱进, 逐步提高档次, 增强组织带动能力, 拓宽辐射面, 以稳定市场。

合作社不是由“德高望重”的人来搞一团和气, 也不是请几个小青年抄抄写写, 填表造册, 而是要真正“有料”, 可以逐步有脱产的、有相应业务能力的专职人员, 依靠专门技能获取劳动报酬。

合作社决策者要经常对行业的政策和问题作调查, 准确分析和预测市场和价格变化, 在思想上和行动上有准备, 并为养殖场、加工者、营销者提供有效参考; 要能够引导合理地周转, 在严峻的市场形势下渡过难关; 要能够寻找市场空档, 开拓新

的商机; 要能够挖掘潜力, 增产节支, 争创经济效益; 要能够提高产品的加工水平及创立名牌; 等等。

4.4 落实权责

合作社本身要自我培育, 自我发展, 自我完善。要科学决策, 建立民主集中的决策机制, 不搞一言堂; 也不能由实力强的一家养殖场说了算。

合作社可从多元化、集约化、商品化、市场化中获得应有的利益; 但出现环保问题、药残问题、质量问题时, 也要首先承担其相应的责任, 尤其是质量问题, 要主动严把安全关, 使食品安全有保障。

【责任编辑: 刘少雷】