

# 南方家庭羊场生态循环生产模式及其优势

姜勋平<sup>1</sup> 朱德江<sup>2</sup> 张敏<sup>1,2</sup> 刘桂琼<sup>2\*</sup> 沈洪学<sup>2</sup> 黄永杰<sup>1</sup>

1. 华中农业大学动物科技学院, 武汉 430070; 2. 湖北省宜昌市畜牧兽医服务中心, 湖北宜昌 443000

**摘要** 南方家庭羊场具有广阔的发展背景, 为了了解近年来南方羊饲养规模和生产模式, 明确南方家庭羊场的持续竞争优势, 为业界同行提供参考依据, 本文对其展开了调查。结果显示, 2019年南方山羊和绵羊饲养量分别为5 934.6万只和373.9万只。家庭山羊场采用“分散繁殖, 集中育肥”的生产模式, 而家庭绵羊场采用自繁自养的生产模式。家庭羊场利用饲料成本优势、人力成本优势、土地优势和环保优势把养殖成本做到很低, 具有很强的持续竞争优势。南方羊产业的发展得益于家庭羊场的生产模式。南方家庭羊场是当地肉羊产业的中坚力量, 具有广阔的发展前景。

**关键词** 家庭羊场; 生产模式; 持续竞争优势; 南方

我国南方是指秦岭—淮河一线以南地区, 主要包括江苏、安徽、湖南、湖北、四川、云南、贵州、广东、福建、江西、浙江、台湾、海南省、广西壮族自治区14个省区和重庆、上海直辖市以及香港和澳门特别行政区。南方2019年山羊和绵羊饲养量分别为5 934.6万只和373.9万只, 南方羊总饲养量占全国比重20.98%, 其中山羊占全国山羊饲养量比重43.25%。南方发展家庭山羊或绵羊养殖产业的条件较好, 山林草地和农作物秸秆资源丰富, 花生秧、玉米秸、酒糟等地产原料量大、质优便宜。南方山羊作为地方良种有悠久的养殖历史, 适应性强, 抗病力优, 肉质优良, 市场认可度高。家庭羊场充分利用自然资源, 实行放牧补饲的生产方式, 取得了较好的经济效益。本文将南方家庭羊场生产模式和产业优势总结出来, 供业界同行参考。

## 1 南方家庭山羊场的生产模式

南方主推家庭羊场为主的山羊养殖模式, 该模式通常采用“放牧+补饲”的生产方式。例如, 湖北

在2002年启动庭园式“3251”养羊工程; 在2010年重点推广山羊“1235”标准化养殖模式。经过十多年的试验示范、培训和养羊实践, 家庭羊场已经具备较高的生产管理水平和产业经营能力, 带动山羊养殖产业长足健康的发展, 山羊出栏率及养殖水平都有较大的提升。

南方家庭山羊场的规模问题长期备受关注。南方家庭羊场的规模差异比较大, 到底多大才好呢? 2018年调查宜昌10 341个山羊养殖户, 出栏30~99只的占90%(9 311个); 出栏100~199只的占7.8%(806个); 出栏200~499只的占1.9%(195个); 出栏500~999只的占0.24%(24个); 出栏1 000只以上的有5家。受调查的90%羊场出栏30~99只, 这是土地资源、地产原料、家庭劳动力和资金状况决定的家庭羊场规模。约有10%羊场出栏100只以上, 这些较大规模羊场的起步阶段规模较小, 滚动发展逐年扩大。这部分家庭羊场主多数是在外打工淘得第一桶金后回乡搞养殖。他们有资金有文化有理想, 钻研技术, 懂得日粮配合和补饲, 能够适时驱

收稿日期: 2021-07-08

基金项目: 财政部和农业农村部: 国家现代农业产业技术体系资助项目(CARS-38)

\*通讯作者

姜勋平, 男, 1970年生, 博士, 教授。

虫,及时防病治病;了解政策,获得政策补助和支持较多,规模上得快<sup>[1]</sup>。

家庭山羊场用“分散繁殖,集中育肥”的山羊生产模式能提高生产效率。家庭山羊场经营灵活,把握市场节奏准确。在羊肉消费淡季收购周边农户放牧生产的羔羊或架子羊,集中快速育肥后在旺季溢价销售,经济效益好。家庭山羊场是南方肉羊产业发展的中坚力量。

家庭山羊场在成本控制方面能力很强。低成本能力在目前市场中获得明显竞争优势。在提高山羊肉质或生态循环农业方面,家庭羊场比大企业更有优势。为什么要用生态循环农业模式呢?这源于农业传统和农业资源环境。我国自古以来就是种养结合的循环农业,“养殖不赚钱,回头看看田”说的就是种养互利的循环农业,这是中国的传统强项。现代这个循环链加长了,先后加入了沼气、有机肥、昆虫或蚯蚓等环节,将养殖废弃物资源化利用得更充分。例如,“秸秆-羊-粪便-沼气”的循环模式生产清洁能源,沼肥还田,秸秆养羊,实现良性循环。此模式能够消耗大量小麦和玉米秸秆,减少燃烧秸秆带来的环境污染。沼肥还田补充土壤养分,少施或不施化肥,减轻土壤和水环境污染。运行此模式的羊场的经济、社会和环境效益显著。

## 2 南方家庭绵羊场的生产模式

通常南方绵羊生产采用的是自繁自养的全舍饲生产方式。饲养品种主要是湖羊或含有湖羊血液的杂交羊或新品种<sup>[2]</sup>。南方绵羊场采用相似于猪场的饲养方式,实际上很多场把湖羊当成猪养。在这种全舍饲饲养方式下,饲料成本会占到生产成本的60%左右。饲料是关系到舍饲绵羊养殖成本的关键因素。

秸秆等低值饲料运距受限。羊生产用到大量秸秆等低值饲料,营养浓度低,体积大,收集和运输成本高。粗饲料利用采取就近原则,其中的道理很简单,运输半径超过100 km运输成本就高得不合算了<sup>[3]</sup>。家庭羊场收集附近的粗饲料很在行,有的基本不花钱。例如,买台花生摘果机为周围农户免费收摘花生,花生秧就免费留下,实际饲料成本约200元/t。规模羊场就必须远距离收购花生秸秆,到场价约1000元/t,价格约为家庭羊场的5倍。家庭羊场类似的饲料优势还很多<sup>[4]</sup>。这些优势保障家庭羊

场饲料成本低,舍饲养羊赚钱,而规模羊场养羊赔钱。

家庭绵羊场的土地成本低,利用效率高。土地费用在成本端是持续支出项目。目前实行的土地承包制,分包给农户,人均2亩地,很分散<sup>[5]</sup>。家庭羊场解决土地问题就容易很多,一是可以利用自己的租地;如果扩展羊场,从邻居手里转租也较容易。对于养羊大企业来说,要拿到地难度大,费时费力。

家庭绵羊场的粪污资源化利用最彻底。羊粪就地还田消纳是通常方法。每亩田地上可持续消纳10只羊的粪尿,会增强地力而不会造成污染。那么,年出栏量在100~200只的家庭羊场,周围20亩耕地即可就近消纳粪污,几乎不用运费和额外人力支出。直接打包出售是另一个常用方法。羊粪直接装袋,够一车就打电话让拉走,5~6元/袋。生产水果或种白茶的农场特别愿意用这种羊粪<sup>[6]</sup>。一栋羊舍出售羊粪的钱够付这栋羊舍饲养员的工资。若是规模1万只的羊场至少要有1000亩土地去承载消纳,运费和人力支出就多;也有建设生物肥料厂的,设施设备费用也大,例如南方家家有畜牧公司就是采用粪污集中处理模式。它位于湖北省宜昌市夷陵区分乡镇高家场村。该公司的粪污和病死畜禽集中作无害化处理,生产沼气,沼气向附近村庄供气,富余沼气用来发电,沼渣沼液通过管道输送至周边近万亩蔬菜地储存池,作为有机肥用于农业生产。这种生态循环农业模式受更多财政支持,可复制性将接受时间和市场检验。

家庭绵羊场采购成本低,持续经营能力强。目前,饲料企业和动保企业的销售模式发生快速变化,家庭羊场的网购降低很多采购成本。家庭羊场本身就具有的人力成本优势、土地环保优势,生产成本可以做到更低。家庭羊场的经营意识中自主性强,经营管理容易<sup>[7]</sup>。家庭羊场员工的责任心要远远高于规模羊场和养羊企业的雇佣工人。那些爱学习会算账的家庭羊场主是养殖端的真正主人,把控着肉羊养殖的未来。

## 3 延伸现代南方家庭生态羊场的价值链探索

羊场延伸价值链的探索从未停歇,三产融合发展是好路子。例如,百里荒公司、南方嘉馥农业公司等探索的“种养+休闲观光+健康养老”生态循环

模式收效甚好。它们的模式是:生态养殖,生产有机肥用于果蔬生产,果蔬用以观光采摘。休闲农业园区环境优美,配套居民健康养老,形成“生态农场+加工+团餐服务+研学”的新产业、新业态和新模式。这是三产融合发展模式,得到了当地政府大力支持<sup>[7]</sup>。

生态循环农业发展模式特色各异,充分应用当地资源和条件,取得了丰富经验和较好的成绩<sup>[6]</sup>。同时,家庭农场也存在数量较少、技术链不完整等一些问题和不足。生态循环农业的家庭农场数量不够。生态循环农业以少数规模发展的农业企业为主,经营者在生态农业技术方面掌握不全面不深入,影响生态循环农业的综合效益。大多数农业合作社、家庭农场、农业企业等经营主体生态发展意识不强,重视近期利益,忽视可持续发展。生态循环农业技术链不完整。畜禽粪污在收集、发酵熟化、运输和农田施肥4个环节中,运输和施肥这2个环节依赖人工,设施设备缺乏。农作物秸秆捡拾、打捆、运输和干燥等环节自动化程度不高,人工依赖度大。这些低值资源只有通过机械化大规模处理才能发挥资源价值,否则没人愿意在这个行当里工作。

#### 4 对策建议

政府、农村金融和市场需求对家庭农场的发展壮大有助推作用。完善的财政支持、便利融资环境

是加速剂。经营管理方式、网络销售和社会化服务体系是保障。加强生态循环农业政策与技术宣传,增强农业生产经营者生态发展理念。对相关农业生产经营者进行生态循环农业技术培训,提高从业者技术水平,促进生态循环农业健康发展,应用现代技术成果,因地制宜探索发展、推广应用多种形式的现代生态循环农业模式,是我国今后农业生产要着力解决的重要问题。

#### 参 考 文 献

- [1] 姜勋平,沈洪学,海拉提·卡斯木,等.宜昌山羊生产模式与产业扶贫政策建议[J].养殖与饲料,2019(11):9-11.
- [2] 姜勋平,朱德江,沈洪学,等.南方家庭羊场舍饲生产模式和品种选择[J].养殖与饲料,2018(11):24-25.
- [3] 朱德江,姜勋平,沈洪学,等.宜昌家庭羊场山羊生产模式和优势[J].养殖与饲料,2019(8):122-124.
- [4] 徐文明.浅析庐江县肉羊生态养殖模式[J].兽医导刊,2019(18):227.
- [5] 杨明星.西华县家庭农场循环模式的价值评价[D].郑州:河南财经政法大学,2019.
- [6] 金成舟,方炳南,傅媛华,等.生态循环理念在某有机茶园的应用实践[J].中国农业信息,2016,186(6):66-68.
- [7] 费明锋,吴建设.湖羊的生态养殖模式与技术[J].新农村,2012(11):25-26.

【责任编辑:刘少雷】