## 猪场数据化管理,你做好了么?

## 宁振兴

河北利华药业有限公司,石家庄 050700

摘要 猪场数据化管理,是指对猪场中的各项指标进行记录、统计、分析、核算、决策,是一项重要的基础性工作,是衡量工作业绩指标、监督工作执行情况、透视猪群健康状况的最有效手段。本文阐述了猪场数据化管理的重要性,指出了猪场实行数据化管理存在的问题和困难,并提出了相应对策。

关键词 猪场;数据化管理;生产效率

中国是世界上公认的养猪大国,猪存栏量及出栏量均居世界第一,约占全球的50%。但是中国养猪生产方式仍以农村散养为主,生产水平较低,虽是养猪大国,却不是养猪强国。随着中国经济的快速发展及养猪科技水平的不断提高,规模化养猪所占比例也在逐渐增多,怎样搞好中国的现代化规模化养殖,也成为了大家关注的话题。

过去 10 多年来,我国养猪业一直依靠广阔的消费市场+相对低廉劳动力的商业模式获得快速发展。这种简单、粗糙的劳动力驱动结果必然是粗放型经济,效率十分低下。例如,目前我国平均 PSY 15 头左右,国外发达国家 PSY 可达到 28~30 头,意味着我国母猪有近 50%繁殖效率没有得到发挥;我国人均养殖出栏肉猪头数为 600~800 头/年,单位劳动力成本是养猪发达国家的 5 倍以上。成本高在哪里?这就是猪场老板、场长、技术人员的任务,就是要寻找或发现漏洞,也就是生产管理中的薄弱环节,然后进行改善,直至消除不良因素的影响。这样,猪场的管理水平才会越来越高,产业才能越来越稳,也才能越来越盈利。

那么寻找和发现漏洞的手段或方法又是什么呢? 那就是数据化。

所谓数据化,即是对猪场中的各项指标进行记录、统计、分析、核算、决策。猪场数据化是一项重要的基础性工作,是衡量工作业绩指标、监督工作执行情况、透视猪群健康状况的最有效手段。任何工作如果不能或不可量化,都是一笔糊涂账,导致无

效管理。如绩效考核、生产管控、生产成本、财务核 算等问题,无一不以数据为支撑。没有数据化支撑, 任何管理都是无源之水、无本之木。

在养猪行业,猪场数据化管理的概念已经深入了养猪人的心中,猪场老板及管理者也都形成了一致的看法——靠数据说话。没错!数据胜于雄辩。然而,猪场需要看哪些数据?这些数据是猪场情况的真实反映吗?这些数据足以反映猪场的生产经营状况吗?这些数据如何采集、如何分析、如何利用?目前国内猪场数据化管理大多还停留在理论的层面,部分猪场也只是简单粗略地运用,而深入地实施和运用的猪场并不多,且其中还存在不少的问题和困难。

- ①口头化、感觉化、模糊化,缺乏具体、详实的数据作为支撑。
- ②为了有记录而记录,流水账似地记录,不统计、不分析、不利用,数据只是停留在表格里和抽屉中的一堆死寂的数字,起不到发现问题、提高效率的作用。
- ③数据项目单一、不全面。只记录配种数、分娩数、产仔数、死亡数、销售数,没有去分析配种分娩率、母猪 PSY、日龄 体重、料肉比、生产成本等是否合理。
- ④数据不真实、未复核数据、数据上报录入不及时。由于有意或无意的原因,导致部分数据失真、滞后,而且数据管理者又不知道如何方便地抽查、复核数据的准确性,这就给正确评估生产现状、及时发现问题带来了障碍和困难。

收稿日期:2017-01-20

⑤数据采集麻烦、录入工作量大、统计分析不得法。由于报表设计得不合理,又缺少自动统计的模板,加之相关培训工作不到位,使这些工作变得繁琐而凌乱,最终导致数据管理变得不可持续等。这些管理漏洞,导致猪场的数据化管理不够完善,不能真正地反映猪场的真实情况,也不能帮助养殖者有效解决问题。

要使猪场的数据化管理实现简单、高效和可持续性,需要做好以下几方面。

- ①制定符合本场的数据化管理流程,包括数据项目的设定、数据的采集与统计分析,以及如何运用数据对生产管理经营进行有针对性地指导。
- ②运用适合自己企业发展的猪场管理系统,使数据采集和录入简单、方便、全面,对数据统计分析

达到科学、快捷、统一的效果,并配以完善的数据复核、纠错功能。

- ③对员工进行数据化管理方面的培训。
- ④制定科学、合理、基于生产数据的绩效考核 激励制度。

数据是一种对过去经验主义思维模式的颠覆,对于现代养猪业,对于当前的猪价波动,大部分人都不专业,都是新手,而依靠数据来进行生产决策是一种新的模式。关注数据、运用数据,才能真正实现数据化管理。现在是个大数据时代,越来越多的人体会到了数据管理的好处。笔者深信,运用好数据化管理系统,不断提高养殖场的数据管理水平,一定能让猪场性能更加优化,生产效率得到进一步地提高。

## 奶牛早春催乳方法

早春季节,奶牛催乳常用的方法有5种。

- 1)保持适宜舍温。奶牛产奶所需的临界温度是 22 ℃,除用暖棚养牛外,早春要达到这个温度很困难,但最起码应使舍温保持在 13 ℃。
- 2)确保营养全面。春季在给奶牛喂足干草或青贮饲料的基础上,还要适当提高奶牛日粮的营养水平。参考饲料配方为玉米面 60%、豆饼 20%、麸皮 10%、脂肪 3%、食盐 1.5%、骨粉 2%、小苏打 1.5%和促奶预混料 2%。如果没有青饲料,每天应喂给奶牛切碎的胡萝卜、马铃薯或新鲜大白菜叶等 5~7 kg。在奶牛正常产奶的基础上,每多产 4 kg 奶,应给奶牛增喂 1.5~2.0 kg 混合精料。
- 3)供给足量温水。春季如果给奶牛饲饮冷水,会使奶牛消耗大量的体热,降低产奶量;饮水不足会导致奶牛发生某些疾病。因此,应注意春季供给奶牛足量的 18 ℃左右的温水。
- 4)保持圈舍卫生。奶牛舍干燥有利于保温,所以,牛舍必须多垫、勤垫干草,及时清除粪便,并经常在舍内撒些石灰粉或草木灰等。这样既可以降低奶牛舍内湿度,又可以消毒防病。
- 5)坚持日晒运动。在晴好天气,每天至少要让奶牛运动 2 h,然后将其牵至背风向阳的地方晒晒太阳,加强奶牛的血液循环,杀灭奶牛体外寄生的细菌,帮助和促进奶牛消化,提高奶牛的体质和产奶量。

来源:中国农科新闻网