

创新发展 克难奋进 努力开创 湖北饲料新篇章

——湖北省饲料协会 2014 年度工作报告

李汉洲

湖北省饲料工业协会, 武汉 430070

各位会员, 各位代表:

大家好!

初夏 5 月, 阳光明媚, 百花竞艳, 万物争荣, 在这个充满期盼和希望的美好季节, 我们相聚在荆州古城, 隆重举行湖北省饲料工业协会年度盛会。会议主要任务是认真学习党的十八届四中全会和中央 1 号文件精神, 深入贯彻国务院《饲料和饲料添加剂管理条例》, 全面分析湖北省饲料产业面临的形势和任务, 研究推动饲料产业持续健康发展的思路 and 措施, 安排部署 2015 年协会工作。下面, 我代表协会理事会向大会报告工作, 请各位会员审议。

1 克难奋进, 2014 年协会取得辉煌业绩

2014 年, 虽然国际环境复杂多变、国内经济下行压力增大、生猪市场持续低迷和全国饲料总产量下滑, 但我省饲料产业逆势上扬, 继续保持快速增长态势, 呈现出健康发展新常态, 主要表现为 4 个同步态势:

一是饲料产量和质量同步提升, 呈现出饲料业与养殖业同步协调发展态势。2014 年, 全省配合料、浓缩料、精补料和预混料等商品饲料总产量再创历史新高, 达到 679.94 万 t, 同比增长 7.73%。其中配合料 638.99 万 t, 增长 8.17%, 预混料 13.58 万 t, 增长 7.13%, 浓缩料 27.35 万 t, 增幅略有下滑 (达 1.47%)。工业饲料总产值 2 821 402.94 万元, 增长 8.85%。饲料和饲料添加剂产品质量抽检合格率为 98.38%, 稳居全国第一阵容。

二是产业集约化程度快速提升, 呈现出大集团与小公司同步发展相互补充态势。2014 年, 中粮、新希望、正大、海大等 26 家国内和国际饲料集团在湖北省的 64 家企业共生产商品饲料 383.24 万 t, 占全省饲料总产量的 52.9%, 省外集团与本土企业市场份额各占半边天, 大型集团公司与小微饲料厂共生共荣、共享市场。

三是质量安全规范化管理水平全面提升, 呈现出企业管理与行业形象同步提高态势。即将实施的《饲料质量安全管理规范》已提前落实到饲料企业的各项管理工作中, 有些还成为了标杆, 中粮粮油工业(黄冈)有限公司、襄阳正大有限公司和康地饲料(中国)有限公司 3 家企业通过农业部验收并被授予第一批饲料质量安全管理规范示范企业称号。

四是科技创新能力快速提升, 呈现出新技术与新产品同步发展态势。武汉新华扬、安琪酵母、广济药业、浠水晨科等本土企业坚持科技创新, 新技术新产品层出不穷。湖北绿科乐华生物科技有限公司建立了我国第一条原生态饲料生产线, 是我国第一个通过饲料喂养方式而达到养殖动物原生态风味的预混料专利。

一年来, 协会坚持“为会员服务、为政府当参谋”的宗旨, 按照“增强服务能力, 创新服务方式, 提高服务水平”的要求, 充分发挥桥梁纽带作用, 履职尽责, 重点开展了以下 6 个方面的工作。

1) 以组织为基础, 依法开展协会日常工作。2014 年 5 月 12 日, 湖北省饲料工业协会第 5 届会员大会在武昌中南花园饭店隆重召开。会议总结了

自 2009 年来的主要工作,依法选举产生了新一届理事会、监事会和会长、18 名副会长、秘书长、57 名常务理事、15 名理事。2014 年 5 月 28 日,在武汉召开了新一届理事会第一次会长办公会议,会议对会长、副会长和秘书长的工作进行了分工,进一步明确了各自职责和任务。

2)以服务为宗旨,全力为企业排忧解难。2014 年 6 月,正当饲料生产企业开足马力加紧生产的关键时期,原料市场菜粕供应紧张,很多水产饲料生产企业即将面临停产。协会获知情况后立即向省饲料办反映,协助省农业厅将此情况报告省政府,并与中储粮多次沟通协商,很快联系到 1.5 万 t 饲料用菜粕,及时缓解了有关企业的原料紧缺矛盾。

3)以维权为手段,努力营造良好的行业发展环境。2014 年上半年,有些地方的盐业部门直接到持有饲料添加剂氯化钠生产许可证的企业进行执法活动,有的被查封、扣押、责令停产,严重扰乱了饲料添加剂生产企业的正常生产经营。对此,协会领导高度关注和重视,并协助省农业厅及时向省政府反映了情况,指出了盐业部门越权执法根据,阐明了饲料添加剂氯化钠生产销售依据,表明了我们的立场,并呈送了书面请求,要求省政府立即制止盐业部门的违法执法行为。我们认为盐业部门的行为违背了党中央国务院关于进一步深化体制改革、简政放权、还权于民的改革精神,违背了我国依法治国、依法行政的基本原则,违背了市场经济固有的公平竞争、自由贸易规则。通过我们的据理力争,遏制了盐业部门继续乱执法行为的蔓延和深入。

4)以调研为举措,奋力促进饲料产业持续发展。针对 2014 年生猪市场持续低迷、饲料企业发展徘徊不前的局面,协会组织开展了 3 次专题考察调研活动。第 1 次是饲料市场调研。2014 年 7 月 18-20 日,省饲料工业协会与省饲料工作办公室组织武汉正大、浠水晨科等 13 家饲料企业的代表,深入湖北邦之德、湖北晨科、湖北雄峰、湖北裕泰和两江正邦等饲料生产企业进行了考察调研。华中农业大学生命科学学院葛向阳教授做了“复合酶菌协同发酵酶解植物蛋白工程关键技术”讲座,为代表们详细介绍了第 4 代新产品的技术优势。大家在社会责任感、科技创新和特色产品研发方面进行了深入探讨。2014 年 12 月 20 日,协会部分常务理事单位代表对襄阳正大有限公司进行了考察。大家围绕“中小型

企业在当前形势下如何规避风险求发展”展开了热烈的讨论,对饲料二厂先进的生产设备与工艺、现代化的管理和第 2 次创业的襄阳百万头生猪项目给予了高度评价。第 3 次是饲料产业发展方向调研。2015 年 1 月 26 日,在浠水晨科召开了会长办公会,会议主要围绕 2015 年饲料产业生存与发展问题进行了讨论,大家认为应以科技创新快速发展、规范经营和谐发展、注重质量健康发展、互利互惠、共同发展、保护环境持续发展为新一年年的发展主题。

5)以交流为契机,学习借鉴外地先进经验。2014 年 8 月 14-19 日,省饲料工业协会和省饲料工作办公室组织我省部分饲料企业和市、州饲料办主任一行 20 余人,赴江西省进行了饲料产业考察。考察团深入到双胞胎集团、正邦集团、格力特集团、柯恩集团、朱师傅预混料事业有限公司等企业进行了实地考察,并先后与南昌市、赣州市 30 余家饲料企业进行了面对面交流座谈,大家认为江西省饲料产业近几年“两快(企业发展速度快、技术创新步伐快)、两强(人才队伍强、社会责任感强)、两高(产品专注度高、企业目标高)”的发展经验值得学习和借鉴。11 月 7 日-9 日,省饲料工业协会和省饲料工作办公室组织我省部分饲料企业代表一行 20 余人,赴国内最大的饲料机械制造企业——牧羊集团进行了学习考察,代表们对未来饲料行业发展的新趋势和当前饲料业生产的新工艺、新技术、新设备有一个系统和全新的认识。

6)以教育为途径,全面提升从业人员整体素质。一是举办饲料管理培训班。2014 年协会年会期间,武汉轻工大学李建文、丁斌鹰 2 位教授分别讲解了《饲料质量安全管理规范》和《饲料企业化验室建设及检化验规范》。二是开展“三工”人员培训。协会于 2014 年 9 月和 12 月在武汉轻工大学和华中农业大学举办了 2 期饲料行业职业技能培训和鉴定工作,共计培训饲料化验员 172 名、设备维修工 97 名,并有 269 人通过了职业技能鉴定。三是继续发挥杂志的科普作用。去年共发行《养殖与饲料》杂志 5 000 多册。

2 明确目标,开创 2015 年工作新局面

饲料加工是一个“三高”产业。一是高度脆弱,只要发生 1 件质量安全事件就能击垮 1 个企业;二是高度敏感,极受社会关注,人民群众对饲料质量

安全的期望值越来越高;三是高度依赖,行业发展完全依赖上下游产业和消费市场。因此,我们必须保持清醒的头脑,提振精神,攻坚克难,全力推进湖北省饲料产业健康发展。

2.1 认清形势,进一步增强饲料产业创新发展的紧迫感

我国经济进入了增长速度换挡期、结构调整阵痛期、前期刺激政策消化期的三期叠加时期,遇到了前所未有的困难和挑战。饲料产业也不例外,全国饲料总产量从 21 世纪以来年均 8% 以上增长率突变到 2013 年和 2014 年连续 2 年下降,呈现出发展新常态,即微利化时代、品质化需求、链条化经营。

1) 微利化时代。上市公司是行业内发展晴雨表和风向标,在饲料行业中也是如此,国内上市公司近几年净利润逐年下降。我们大家也都有深切感受,饲料行业不赚钱了,生意越来越难做了。究其原因主要有 4 个:第一是原料价格提高,生产成本提高。饲料原料和劳动力人工成本的增加,难以向下游产业转移,挤压了利润空间。第二是行业产能过剩,难以增加产量和规模。一批有影响的大型企业设备利用率大致在 50% 左右,远远低于 79%~83% 的国际标准,其他中小企业更低。并且产品同质化现象严重,进一步加剧了行业竞争。第三是畜牧业增速放缓,导致饲料需求总量增长困难,几个饲料大省产能已严重过剩。国内肉类产量年均增长率从 80 年代的 9%、90 年代的 7.7%、21 世纪前 10 年的 2.8% 降到“十二五”的 1.4%。伴随肉产量需求下滑、养殖业发展步伐放缓,我国饲料行业高速发展的时代宣告结束,进入增速放缓甚至负增长的“常态”阶段。第四是饲料行业迎来资本时代,产业集中度进一步提高。集团企业的社会资源更加集中、优势更加明显,跨界整合也开始上演,联想、恒大等大集团跨界到农业,进一步挤压了小微饲料厂。截至 2014 年 12 月,全国获得饲料生产许可证的企业数量为 7 061 家,较 2013 年底减少 3 000 家。

2) 品质化需求。从行业内部发展轨迹看,在过去很长一段时间里行业规模扩张远远高于技术创新的速度,由此带来了系统冗重、环保压力加剧、市场与消费矛盾增强等严峻问题,自身矛盾促使行业必须调整结构、转变发展方式、开发新产品。从政府管理层面看,质量安全要求越来越高,2015 年 7 月正式实施的《饲料质量安全管理规范》将从管理上

进一步提升要求。企业在生产经营过程中,即使产品质量安全没有问题,只要管理上稍有疏忽,监管部门也可以问责甚至处罚。从市场需求方面看,数量已不是主要需求,追求质量、特色、服务已成为养殖市场和消费市场第一需求。

3) 链条化经营。饲料加工作为种、养、加等农产品产业链的一个中间环节,独立经营已难以生存和发展,实行全产业链经营已是大势所趋。延伸产业链、打通行业的上下游,已成为最重要、最直接的一种整合形式。新希望、正邦、艾格菲等集团率先拓展了从养殖、兽药疫苗生产、到饲料生产、再到食品加工等产业链经营,进一步提高了抗风险能力。预计延伸产业链将成为一线饲料企业下一步的主流选择。

2.2 转变观念,把握饲料产业发展新机遇

俗话说,跟在别人后面走,永远留不下自己的脚印。饲料企业要想生存并持续发展,我认为企业自身首要的问题是改革和创新,用创新措施解决新问题,使创新成为企业发展的新常态。要通过经营理念、组织机构、发展思路、经营模式、管理机制等方面的智慧创新,努力实现 7 个转变。从单纯的饲料产品竞争向产业链竞争转变,把饲料加工企业建成养殖、加工、服务等产业一体化托拉斯;从封闭的单元投资主体向开放的多元资本企业转变,把家族式企业建成市场化的现代公司;从企业发展向公司和员工共同发展转变,把小公司做成大公司、把大公司做成大家的公司;从花钱请人配方向组建研发团队转变,把公司建成科技创新加速器;把产品从营养效益型向健康风味型转变,把产品打造成特色动物食品生产的“调味剂”;从农业投入品生产企业向食品安全企业转变,把企业建成食品安全放心企业;从企业单方盈利向加工和养殖共赢转变,把公司建成敢于担当社会责任的和谐“网格”。

2.3 发挥优势,尽职尽责做好服务工作

2015 年,我们将继续坚持为会员服务、给政府当参谋的宗旨,创新协会工作机制,积极开展协会活动。今年工作目标是“三提四增五满意”,即:提升企业管理能力,提升品牌竞争力,提升行业拓展能力;饲料增产,企业增效,用户增收,行业增速;让协会会员满意,让经销商满意,让养殖户满意,让政府满意,让消费者满意。为实现这个目标,将着力开展以下 3 个方面的工作。

1) 加强制度建设, 在企业管理上寻求新突破。7 月 1 日,《饲料质量安全规范》就要正式实施了。虽然全省有三家企业获得了农业部示范企业称号, 但大多数企业与政府规定要求还有差距, 主要表现为两个不够: 一是规范管理系统的内容不够全面, 有些必要的管理要素在制度和记录中没有体现出来。二是制度的落实不到位, 企业之间两极分化现象比较突出, 有的制度印在纸上、挂在墙上, 记录不能真实反映生产经营过程中制度的执行情况。因此, 2015 年要在质量管理上再加力度、再上措施, 严格按照《规范》的要求把管理制度和记录完善好、落实好, 争取再上一批农业部示范企业。

2) 加强交流沟通, 在规范行业经营环境上寻求新突破。越是困难时期, 我们越是要团结, 多一点交流沟通, 少一点误会和埋怨; 多一点手挽手, 少一点“脚绊脚”。2010 年, 本协会就制定了《湖北省饲料行业行规行约》, 总体来讲, 这几年的执行情况是比较好的, 但也存在恶性竞争苗头, 有的地方表现还比较突出, 形成经销商赚钱、养殖户受益而饲料企业赔本赚吆喝的尴尬局面。为了维护行业的整体利益, 今天, 我再强调两点。第一, 要培养和倡导正确的行业经营道德。行规行约是大家共同审议通过取得的共识, 各会员必须严格遵守。不得以“鱼死网破”方式拓展市场, 要以和谐经营开辟市场; 不得以攻击、损害同行形象等不正当手段推销产品, 要以产品特色占领市场; 不得以降价、促销等零负利润方式吸引养殖户, 要以优质服务赢得市场, 形成和谐经营、共同发展新局面。第二, 要严肃协会纪律。对于违反行规行约、影响行业健康发展的行为, 本协会将对涉事企业进行警告、内部通报、行业曝光, 必要时还将联合养殖、金融等相关行业进行制裁, 并建议饲料管理部门进行重点监管。

3) 加强调查研究, 在提升产业发展能力上寻求新突破。今年, 协会将重点开展以下 4 个方面的专题调研, 即: 低碳环保养殖对饲料业的影响与对策、一体化集团经营模式探索、科技创新与新产品开发和农业部示范企业管理经验探析。每个专题选择几个省内或省外的典型案例进行深入剖析, 从中总结出值得学习借鉴的经验, 并在全省进行推广。

同志们, 新的奋斗目标已经确定, 新常态局面已经呈现, 让我们在省农业厅、省民政厅的正确领导和社会各界的大力支持下, 振奋精神, 坚定信心, 同心同德, 抢抓机遇, 开拓创新, 为开创湖北饲料业发展新气象、展现饲料人新面貌而努力奋斗。

2.4 凝神聚力, 兴办十件实事

1) 协会将会同湖北粮油集团集中饲料原料采购平台;

2) 协会将继续完善服务平台;

3) 协会网站建设争取取得良好效果, 让企业和集团能够以一种更加快捷和方便的形式进行办公, 为企业提供一个更加广阔的平台;

4) 协会将会继续为各大企业提供各类岗位技能培训, 包括检化验员培训, 中控工和设备维修工的相关培训;

5) 继续服务企业的标准、标签;

6) 协会将组织新型的评先活动, 其中既包括对企业和集团的评比, 也包括对个人表现的评比;

7) 将会继续加强二期考察交流和地市州之间的联系;

8) 加强对中小型饲料企业的整合和联合;

9) 开展专家和优秀企业家的论坛活动;

10) 协会网站将会增加专家对企业一对一的咨询和服务, 同时加大新技术的推广力度。

2015 年 4 月 16 日