

# 转型升级 开拓进取 开创“十三五” 湖北饲料产业发展新局面

——湖北省饲料工业协会 2015 年度工作报告

李汉洲

湖北省饲料工业协会, 武汉 430060

**摘要** 回顾总结了湖北省饲料工业协会 2015 年度工作, 提出了 2016 年度的重点工作。

**关键词** 湖北省饲料工业协会; 工作报告; 2015 年度

各位会员、各位嘉宾、各位朋友:

上午好!

今天, 我们在这里召开湖北省饲料工业协会 2016 年度年会, 这是在我国“十三五”发展规划实施开局之年召开的全省饲料行业第一次大会, 也是我省饲料行业承前启后, 抢抓新经济, 转换新动能, 迎接新农业, 跳出饲料行业思维发展饲料产业的动员大会, 也是一次鼓劲的大会!

今年会议的主题是认真贯彻落实党的十八届五中全会和今年“中央一号”文件精神, 以创新、协调、绿色、开放、共享的新理念为指引, 以高度的责任感和使命感, 紧紧围绕我省饲料行业“十三五”发展目标和任务, 进一步拓宽发展思路, 优化产业结构, 重构行业生态, 加快转型升级, 全面提升我省饲料行业运营质量和经济效益。

刚才会上表彰了 15 名全省饲料行业领军人物和 15 名最具突出贡献人物以及最受欢迎的 26 个饲料品牌产品, 他们分别经省、市饲料主管部门的推荐和广大养殖网友的踊跃投票所产生的我省饲料行业的优秀代表, 是大家学习的榜样, 在此, 我代表省饲料工业协会对本次受表彰的单位和个人表示热烈的祝贺! 对长期以来支持和参与我省饲料行业发展的社会各界人士表示诚挚的感谢!

现在, 我代表湖北省饲料工业协会第五届常务理事会向大会作年度报告。

## 1 回顾 2015 年省饲料工业协会工作

在 2015 年里, 湖北省饲料工业协会做了如下几件卓有成效的工作。

### 1.1 开拓进取, 克难攻坚, 取得成效

2015 年, 省饲料协会在民政厅的正确领导及中国饲料协会和湖北省农业厅的指导下, 在全体会员的团结努力下, 始终坚持“服务行业、服务企业、服务社会”这条主线, 紧紧围绕全省农业转型升级、做大做强的大趋势, 加快全省饲料产业转方式、调结构步伐, 大力推进管理创新、经营创新和服务创新工作, 全面提升行业和企业竞争力和发展动力, 使全省饲料行业及企业运营质量和经济效益得到全面提升。

2015 年, 我省饲料工业生产总量 791 万 t, 增幅 16.3%, 总产值 278 亿元、增幅 10.6%。按产品分, 生产猪料 265.2 万 t, 同比增 5.7%; 蛋禽料 166.6 万 t, 增 20.5%; 肉禽料 124.4 万 t, 增 30.7%; 水产料 233 万 t, 增 19.2%。按类型分, 配合饲料 748.1 万 t, 同比增 17.1%; 浓缩饲料 27.5 万 t, 增 0.4%; 预混合饲料 15 万 t, 增 10.3%。

取得以上显著成绩, 我们着力了以下几个抓手。

1) 强化行业自律, 提升行业责任感信誉度。2015 年是全市饲料产业发展不平凡的一年。先是大豆、玉米等原料供应价高量紧, 随后原料价格下滑, 再随后饲料产量下滑, 出现毛猪价上扬, 饲料价格下

行的状况。为了在困境中维护饲料行业信誉,省协会全面贯彻落实《饲料和饲料添加剂管理条例》和相关配套法律法规规定。在省主管部门的指导下,全省饲料行业倡导学法、知法、守法活动,为此,省饲料工业协会专门聘请湖北江浩律师事务所俞冰原律师为省饲料工业协会专职法律顾问,实现了维护饲料市场秩序,全面实现了饲料产量增、产值增、上缴利税增和微小型不达标企业数量减少、抽检不合格产品样数减少、潜在饲料不安全因素减少及饲料从业人员对饲料质量安全意识大幅提高的“三增三减一提高”成效,受到了社会的广泛好评。

2) 开展评先创优活动,促进饲料企业加快发展。我省饲料企业呈现两大主流发展,一是由国内的上市公司、集团公司主导的饲料发展主流,二是本土中小微饲料企业的打拼发展。为了给这些饲料企业注入动能,树立品牌意识,加大品牌宣传力度,提升品牌知名度,打造我省饲料产业的精品,引领行业发展,为此,省协会于 2015 年 12 月底至 2016 年 4 月初开展为期三个月的“2015 年度湖北省最受欢迎的饲料产品”、“湖北省饲料行业最具突出贡献人物”、“湖北省饲料行业创业领军人物”评选活动,特别是在网上评选时,已有 11 万余人次参与网上互动投票,反响很大。现已经协会专家委员会和协会会长、省市州饲料管理部门负责人最后评审确定,分别选出 15 位湖北省饲料行业最具突出贡献人物、15 位湖北省饲料行业创业领军人物和 26 个最受欢迎的饲料品牌。起到了在全省饲料行业的引领作用。

3) 开展学习交流,提升行业社会地位和市场知名度。在 2015 年里,省饲料工业协会常务理事会十分注重开展学习交流。达到提升饲料行业在地方、在社会上的地位和市场知名度。为此,过去的一年里,我们先后组织五次深入国内、省内饲料企业进行学习交流。特别是在 2015 年 9 月 7 日-11 日,省饲料工业协会率领省内 20 余家饲料企业赴四川考察学习,先后实地考察了铁骑士集团、新希望集团、通威集团、旺达集团。考察结束后,大家结合考察学习的内容,针对本地企业实际,认真予以总结,达到了学习交流的预期效果。

与此同时,我们省协会还借力起航多次邀请省饲料办领导和相关市州饲料主管部门领导同赴省内饲料企业调研指导工作。如先后奔赴孝感、咸宁、

荆州、黄石等市深入饲料企业调研和技术指导,反响强烈。

4) 升级信息网站,强化协会的桥梁纽带作用。随着饲料行业的成熟发展和信息社会化进程的加快,协会服务信息化越来越重要。2015 年,经过省饲料工业协会会长办公会研究决定,在武汉农业集团的支持下,建立了湖北省饲料工业协会网站,并积极维护和升级信息网站平台,打通《养殖与饲料》杂志与协会网站信息通道,整合资源、共享信息。协会网站设立法律法规、政策扶持、产业规划、原料信息、会员建议、协会动态、企业风采等多个栏目。便于企业、养殖户、经销商、原料供应商及相关组织之间的联系与合作平台。同时,对网站的栏目和内容不断优化升级,使其更贴近行业和企业实际。从去年下半年起,升级后的网站改变了以往只是上网查资料的做法,逐步形成了一种互动平台,组织会员企业介绍自己发展的新理念、新模式、新技术、新工艺、新产品、新市场,将这些好的经验,好的见解通过省饲料协会网站平台与国内外同仁同行分享。

### 1.2 转方式促合作,搭建饲料企业联盟抱团出海航行

我省区域内有多家小微预混饲料企业,由于规模小,成本高,市场竞争力不强。省饲料工业协会常务副会长、武汉市饲料协会会长詹志春同志十分重视这些小微预混饲料企业的联合发展,多次召开研讨会商讨布置此项工作。并责成协会成立专班对小微预混饲料企业搭建会商平台,促其联合联盟,抱团出海搏市场。在大家的共同努力下,已有七因和、华饲联技术所、飞特、朝晖、鼎望、天元等 6 家企业组成 3 个单元进行联合联盟生产,开启了联合闯市场、促发展的创新发展之路。

### 1.3 认真办好实事,优化区域饲料行业发展环境

一是认真开展饲料法规学习。在 2015 年举办饲料法规专题讲座 2 期,组织企业负责人和生产、质量、技术管理负责人进行法规知识测试,以用测学,学以致用。

二是实施质量安全管理规范。我省积极参与全国饲料企业质量安全规范试点工作,并有包括湖北通威饲料公司、襄阳九鼎饲料公司、武汉国雄饲料公司、武汉通威饲料公司等 4 家饲料企业全国示范企业。

三是抓好企业员工培训。省协会通过院企对接,协调本地高校和行业专家,组织职业技能、专业技术培训,选送企业员工参加上级培训,帮助企业

内训,为企业培养了一批能胜任岗位的员工。

四是拓宽服务面。在 2015 年省协会与湖北江浩律师事务所签订长期合同,聘其为省协会常年法律顾问,帮助全省饲料企业依法保护自己的合法权益。与此同时,省协会还将饲料企业的标签备案服务纳入日常工作范畴。

五是强化自律自强,塑造行业新生态。我省饲料行业的生态总体来说是健康的,但与山东、广东、四川等先进的饲料省份在理念、战略、产品、人才、效益等几个方面有一定差距,为塑造行业新生态,省协会在以下几个角度着力改进和优化:

1)大力营造“诚信”经营的行业环境。一个企业家或一个现代饲料企业如果都像我们参观学习的四川企业那样,在做人做事时把“诚信”二字予以落实到言行之中,那么我们的企业才会立于不败之地。但长期以来,特别是近几年上游原料价格波动较大、下游养殖结构深度调整,给饲料加工企业带来了困难,在行业内的一些企业、一些区域出现过原料、产品、价格、市场等内容和环节非理性竞争现象。引起了业内人士的极度不安,省协会及时因势利导,引导企业诚实守信、规范经营,重塑市场竞争环境。

2)重塑创新求变,奋发图强的企业家精神。大力弘扬企业家的诚信精神、开拓创新精神、合作精神和敬业精神,克服畏难情绪、思想僵化、墨守成规、不思进取的负面心理,营造湖北饲料行业新形象,创新湖北饲料发展新气场。

3)营造尊重知识的用人环境。人才难招、人才难留是饲料企业的一种通病。这一方面与当今社会就业结构性矛盾有关,另一方面用人企业也有重要责任。没有让员工融入到企业中,员工缺乏对企业的认同感和归属感,积极性发挥不出来,人员流失率自然就高。我们着力在全行业营造广纳人才,重用人才,集聚智力,以人兴企的氛围。尊重知识,尊重人才,在行业内蔚然成风。

4)营造生动活泼丰富多彩的企业文化。企业文化是发展环境的重要组成部分,是企业价值观的具体体现,是企业的无形资产。凡是发展得好的企业,都有鲜明的、积极的、个性化的企业文化,并得到全体员工坚决拥护。协会在组织考察和培训活动中,注重企业文化交流学习,引导企业补齐文化“硬件”,提升文化“软件”,营造好企业内部生态环境。

## 2 提质增效,力争上游,开创 2016 年全省饲料产业发展新局面

2016 年,全省饲料企业要全面贯彻落实中央提出的推进供给侧结构性改革发展要求,积极响应省委、省政府“建成支点,走在前列”的战略部署,运用新理念、迈开新步伐,取得新成效,奏响湖北饲料产业创新发展的时代强音。

为此,从 2016 年起,省饲料协会要主动作为,转变工作方式,由行业常规服务型协会向优化行业发展生态转型,充分发挥省、市协会联动效应,分区域、分板块、分类型开展标准化服务。今年要做好以下四个方面的重点工作。

### 2.1 坚持突出供给侧改革实现增效

从供给侧结构改革来说,我省饲料行业也面临三大问题,即去产能,降成本和补短板。

去产能主要体现在两个方面:一是淘汰落后的产能;二是重组一些低产量、高成本企业。

降成本包括两个方面:一是要走集团采购原料之路;二是微小饲企可走抱团联合生产,特别是那些一年只生产一、二百吨的预混料企业更要抱团联盟出海去开拓市场,武汉市已走出了 3 个联合生产体,值得大家去考察借鉴。

补短板体现在两个方面:一是重点发展微生态生物饲料是趋势,也是下段努力的方向,目前发达国家已先行一步;二是在生产工艺上倡导膨化饲料,利于吸收也能降低成本。以上几条有关我省饲料产业当前供给侧改革思路,供大家参考并且望结合各自实际予以创新、调整、完善、提高。

### 2.2 转型升级,强化三大平台建设

第一,强化协会信息服务平台建设。充分发挥《养殖与饲料》杂志、协会网站优势,整合各种优质资源,为各会员企业提供信息技术、宣传推介、交流合作、融资信用和环境支持等方面内容,共享互动。

第二,强化行业自律自强服务平台建设。一是加强培训。举办饲料法规专题讲座,组织企业负责人和生产、质量、技术负责人进行法规知识测试,以考促学,学以致用。推行质量安全管理规范,指导和帮助企业建立健全管理制度,形成示范经验后推广。抓好企业技术员工培训,协调高等院校和行业专家组织职业技能、专业技术培训。二是学习考察。组织协会负责人、企业管理人员到省内外地区、大

型企业考察,学习先进管理经验和管理理念,促进企业间、地区间交流合作。三是做好专题调研。组织一次行业发展情况调研,形成专题调研报告上报省农业厅并报省政府,争取政策支持。开展省协会满意度测评,征集 2017 年十件实事。

第三,强化协会专家服务平台建设。为充分发挥科学技术是第一生产力的作用,更好的组织大专院校、科研院所和企事业单位科研技术力量为促进我省饲料工业发展做贡献,省饲料工业协会特设湖北省饲料工业协会专家委员会。

专家委员会是发展湖北饲料工业的技术智库,是饲料企业创新产品、提升质量、培育品牌,不断增强企业核心竞争力的技术咨询服务智囊团队。专家委员会下设三个工作组:质量安全与标准标签工作组、技术创新与安全生产工作组、管理创新与产业发展工作组。

质量安全与标准标签工作组主要负责产品质量安全、质量标准、产品品质控制和分析检测、饲料标签等方面的技术咨询、技术培训服务等。技术创新与安全生产工作组主要负责饲料资源开发利用、饲料生产加工新技术、新工艺、新装备、安全生产、节能降耗等方面的技术咨询、技术培训服务等。管理创新与产业发展工作组主要负责饲料企业管理、企业发展战略等方面的技术咨询服务等。

### 2.3 稳中求进,实现四大重点提升

第一,企业创新面貌明显提升。增加全省饲料企业讲诚信、开拓创新、合作敬业的正能量。

第二,省协会的社会影响力、凝聚力明显提升。进一步发挥省协会在政府、社会、市场、企业的协调沟通作用。同时,深入基层,拓宽服务面,务实服务,真经在民间。

第三,产业结构,企业规模优化提升。体现在中小企业提升改造一批,预混料做大做强一批,跨界转型发展一批。企业规模、技术、品牌、专业、系统化行业市场竞争力提升。

第四,行业自律自强,市场服务能力明显提升。诚信经营、产品质量,竞争秩序、行业效益得到进一步优化。

### 2.4 求真务实,切实践行“五大着力点”

一是着力内外兼修,优化饲料资源配置。优化资源整合、打造湖北饲料行业进入国家第一方阵作为今后省协会的工作重点之一。广辟饲料来源、加

大非常规饲料资源开发力度、减少产能损耗、提高饲料转化率,充分利用湖北养殖的资源优势,延伸产业链以强化资源配置,综合运用期货、金融、互联网+等手段规避原料市场风险,提高饲料企业的效益。

二是着力科技创新,推进生产方式转变。充分发挥科技第一生产力和人才第一资源作用,增强自主创新能力,着力加大创新、研发、开拓和推广能力,推动饲料行业发展向主要依靠科技进步、劳动者素质提高、管理创新转变。

三是着力法治意识,保障饲料产品安全。饲料企业要把保障质量安全作为饲料企业发展的关键目标。严格遵守饲料管理法律法规,加大饲料质量安全监管力度,完善饲料生产经营诚信体系,推动饲料生产经营规模化、标准化、集团化,建立和完善部门监管、企业自律、社会参与的饲料质量安全风险防控机制。

四是着力上下联动,建立良好的互动机制。我们要把握好建立良好互动机制的要点,切实从三个方面抓起:首先是要建立“双安全”保证机制,力争把湖北饲料质量、安全生产做成全国的饲料行业的第一方阵;其次是要建立饲料行业自律机制,自觉遵守饲料法律法规,让湖北饲料行业依法守法经营成为全国饲料的标杆;再次是要避免恶性竞争,营造湖北饲料行业良好的运行氛围和环境。

五是着力加强业内交流机制。互相学习,共同进步,促进湖北饲料行业整体水平再上台阶。同时还要加强与相关协会的横向联系达到优势互补。取长补短,提升湖北饲料工业协会的外向影响力。

随着改革的不断深化和市场经济的发展,小政府大社会的格局的逐步形成,政府、协会、企业的三元结构将会进一步得到完善和加强,在新的经济形式下,协会将会担负更多的职能,履行更多的职责,具有更广阔的发展空间和光明的前景,我们要不辱使命奋力做好上述四个方面的各项重点工作,同心同德共同迎接湖北饲料行业更加美好的明天!

各位会员,十三五时期,将是我国饲料产业发展的阵痛期和历史拐点,我们要切实转变观念,抢抓机遇,主动作为,克难攻坚,狠抓落实,努力做好各项工作。

我们坚信有各级党委和政府的坚强领导,有各级主管部门和社会各界的大力支持,湖北饲料产业一定会创造新的业绩,取得新的辉煌。

谢谢大家!